

Aspling  
KONSULT

NI HAR SVAREN. JAG VET VÄGEN.



## Erfaren vägledare

Jag är certifierad managementkonsult med specialistkunskaper inom områdena affärsutveckling, affärsstöd, affärsadministration samt operationell effektivisering. Genom uppdrag i en rad olika branscher och företag har jag genom åren skaffat mig en gedigen erfarenhet av framgångsrikt förändringsarbete.

Med ett processinriktat arbetssätt och ett förutsättningslöst angreppssätt där jag får alla medarbetare att bidra till lösningarna, skapar jag förutsättningar för ökad lönsamhet, effektivare processer och tydligare strategier.

Som vägledare är jag orädd och nyfiken, men även ifrågasättande och ibland till och med lite besvärlig. Själv vägleds jag av en starkt positiv människosyn som är min utgångspunkt i processen där det är era medarbetare som ska vara hjältarna.

## Perspektiv: Insikt utifrån

Min utgångspunkt är att lösningarna till de flesta problem finns internt, men att det ofta behövs ett utifrånperspektiv för att hitta dem. Det är det perspektivet jag bidrar med. Likt en entreprenör som får igång processer externt är jag katalysator för förändringsarbetet internt – en intraprenör om du vill.

Jag har genom åren haft konsultuppdrag i så väsensskilda branscher som finansmarknaden, statliga myndigheter, fastighetsbolag och industriföretag. Uppdragen har omfattat ett flertal av Sveriges största företag samt ett stort antal mindre företag. Härigenom har jag utvecklat en skarp analytisk förmåga som gör att jag snabbt förstår de stora dragen och vilka frågor som ska ställas. Med analysen som grund kan jag sedan tillsammans med er skapa en aktuell och gemensam omvärldsbild – en plattform för förändringsarbetet som är möjlig endast genom ett utifrånperspektiv.

## Vägen till förändring

Jag blir ofta anlitad för att lösa ett problem, men definitionen av problemet är mindre intressant än vad det är ni vill åstadkomma. Syftet och målet med uppdraget kan vara något helt annat än det upplevda problemet.

Min första åtgärd är därför att tydliggöra syftet – vad vill ni uppnå? Efter inledande analys och faktainsamling kommer själva kärnan i uppdraget: *processen* där de enskilda medarbetarna är hjältarna. Med hjälp av olika verktyg, såsom SWOT- och GAP-analyser samt samtalsformer som World Café Model stimuleras spontant tänkande och varje medarbetare får komma till tals. Målet är att vi tillsammans ska se möjligheterna och förstå vilka de egentliga problemen är samt hur de bäst ska åtgärdas.

De rekommendationer jag sedan lämnar är unika för uppdraget och bygger på organisationens befintliga resurser. Det är medarbetarna som ska leva i detta. Att frigöra deras energi och kompetens skapar en förändringskraft som är A och O för att förändringarna ska kunna genomföras och bli varaktiga.

## Etik & Certifiering

### Etik ger öppenhet

Mitt arbetssätt bygger på att involvera medarbetarna. Genom att få dem att öppna sig och tänka i nya banor når vi fram till lösningarna. Denna metod ställer självklart stora krav på etiskt agerande. Jag hänger aldrig ut en enskild medarbetare i mina rapporter eller rekommendationer.

De slutsatser jag presenterar är mina egna som grundar sig på medarbetarnas kollektiva tänkande. Som medlem av Sveriges Managementkonsulter (SMK) har jag skriftligen förbundet mig att följa de av föreningen antagna etiska reglerna. Läs mer på [www.samc.se](http://www.samc.se).

### Certified Management Consultant, CMC

Jag är certifierad managementkonsult enligt International Council of Management Consulting Institutes (ICMCI) internationella professionella standard för managementkonsulter. Certifieringen säkerställer att managementkonsulten motsvarar en hög internationellt fastställd standard avseende kompetens och etik. Läs gärna mer på [www.samc.se](http://www.samc.se).

## Sagt om Lars

### Varning för Lars Aspling!

Medarbetare varnas för att smittas av den entusiasm som Lars Asplings orädda ärlighet och gigantiska kapacitet – både i tankar och handling – leder till.

Ledare varnas för att drabbas av en obarmhärtig tydlighet och öppenhet om vad företaget bäst behöver för att förbättras och uppnå hållbara framgångar.

Under mina 30 år som rådgivare i strategiskt tänkande och mänsklig effektivitet har jag ännu inte träffat någon som arbetar med en så kraftfull kombination av kompetens och kapacitet, och dessutom så föredömligt etiskt som Lars Aspling.

Förutom de uppdragsresultat Lars Aspling kan leverera och de verksamhetsresultat han möjliggör, får genuint professionella uppdragsgivare i Lars även en professionell vän.  
(Roland Loeffler, VD och ägare till LMM – Loeffler Management & Media AB)

Fler referenser hittar du på [www.asplingkonsult.se](http://www.asplingkonsult.se)

## Frigörande energi

Det är alltid lika fascinerande och stimulerande att få uppleva den energi som finns och kan frigöras hos så många medarbetare i ett företag eller en organisation. Man måste vinna deras förtroende och skapa en trygg plattform där de utan rädsla för repressalier, och med ett öppet och friskt tänkande i en stimulerande process, får formulera tankar som de inte tidigare kunnat ge uttryck för. Allt med det övergripande och gemensamma målet att göra något bra ännu bättre.

Processen är framgångsrik i både större och mindre organisationer, så länge som det finns en uppriktig vilja att åstadkomma förändringar. Företagets eller organisationens långsiktiga överlevnad avgörs av hur väl alla medarbetare tillsammans lyckas organisera, leda och anpassa verksamheten så att den möter kundernas förväntningar och krav samtidigt som företaget uppnår önskad marginal.



## Kontakt

Kontakta mig om ni känner  
att verksamheten behöver utvecklas  
att organisationen står och stampar  
att konkurrensen hårdnar  
att något behöver göras men inte vet vad eller hur

Men bara om ni har  
*insikten* att förändring är nödvändig  
och *viljan* och *modet* att genomföra den

Välkommen!

Aspling Konsult AB  
Grevgatan 52  
114 58 Stockholm  
070-752 64 56  
lars@asplingkonsult.se  
www.asplingkonsult.se

---

The logo for Aspling Konsult features the word "Aspling" in a large, elegant, handwritten-style script. Below it, the word "KONSULT" is written in a smaller, clean, uppercase sans-serif font.