

# ASPLING KONSULT AB – exempel på genomförda uppdrag

---

www.asplingkonsult.se

## Organisationsöversyn

Den här typen av uppdrag utgör kärnan i Aspling Konsults verksamhet. Angreppssättet utgår från en tydlig, beprövad metodik som framgångsrikt genomförts i ett flertal olika typer av företag och organisationer.

### Från ax till limpa – ett exempel

Dokumentation av affärsprocesser/affärsflöden med analys av brister och risker i förhållande till övergripande strategiska och affärsmässiga mål. Utformning av åtgärdsförslag för renodling av verksamheten för ökad måluppfyllelse och effektivitet i kombination med reducerade risker och minskad sårbarhet i verksamheten. Medverkan vid implementering av föreslagna åtgärder avseende organisation, rutiner och system. Uppdelning och bolagisering av skilda verksamhetsgrenar för effektivare styrning, kontroll och ansvarsfördelning.

### Analys

Analys av affärsprocesser, affärsflöden samt operationell effektivitet relativt affärsvolymer för större affärsbanks handel med finansiella instrument i ett flertal länder och affärsområden.

### Intervjuer/Medarbetarinvolvering

Intervjuer med samtliga anställda (ca 90 personer) på olika orter i Sverige i anslutning till en större fusion i syfte att identifiera skillnader och likheter med avseende på personalens attityder och inställning till:

- Förändrad affärsinriktning och målstyrning
- Arbetsfördelning mellan personal på respektive marknadsområde
- Prioriterade arbetsuppgifter för olika befattningskategorier
- Arbetsfördelning mellan företagsledning och central administration respektive lokal ledning och lokal administration
- De administrativa stödets utformning relativt identifierade behov

### Utformning av åtgärdsförslag

Utifrån intervjuerna ovan utformades förslag till personella, organisatoriska samt systemmässiga förändringar samt modell för bemanning, arbetsfördelning och prioritering av arbetsuppgifter inom ett ”idealt marknadsområde” som benchmark för den nya koncernen.

### Genomförande

Projektledare för genomförandet av lokala djupanalyser av verksamheterna vid landets samtliga 34 travsällskap för identifiering av potential till breddad verksamhetsbas, ökade intäkter, sänkta kostnader, effektivare användning av anläggningarna och övriga resurser för att öka förutsättningarna för långsiktig överlevnad på en konkurrensutsatt marknad.

## Research

*Bearbetning av statistik* för åren 1957–1992 avseende de svenska nationalräkenskaperna och vår konkurrensförmåga relativt våra viktigaste exportmarknader, samt framställning av grafer med kommentarer som biträde till företagsdoktorn Ulf af Trolle.

*Analys av offentliga utredningar* avseende den svenska värdepappersmarknadens struktur, Stockholms Fondbörs och VPC åren 1960–1992, som underlag till min egen bok.

Studier av flera offentliga utredningar och propositioner om finansmarknaden för analys av dess effekter. Biträde vid *utformning av remissyttrande* för företag och organisationer.

*Upprättande av ortsanalyser* över svenska regionala centra som del av beslutsunderlag för prioritering av etableringar/expansion/avveckling av verksamheter på olika orter.

*Utredning och bearbetning* av material avseende etablering av universitet och högskolor med skilda inriktningar på olika orter i Sverige med avseende på deras samverkan med det lokala näringslivet för analys av deras betydelse för den regionala utvecklingen.

*Studier av offentliga utredningar* avseende utvecklingen av godsflödet till och från Sverige och Europa som underlag för analys av förstärkning/försvagning av olika transportstråk och godsnoder som del av underlag för lokaliseringsbeslut.

*Studier av offentliga utredningar* och propositioner efter år 1970 avseende Sveriges Trav och Galoppsport för ökad förståelse av dess utveckling, förutsättningar och problem idag.

## Affärsförhandlingar

*Genomgång av internationella ramavtal* för löpande handel i olika valuta och derivatprodukter OTC. Utformning av förslag till avtalsvillkor samt biträde till större industriföretag vid förhandlingar och tecknande av sådana ramavtal med ett 80-tal internationella banker.

*Biträde vid due diligence* och värdering av medelstora IT-företag samt medverkan vid förhandlingar och upprättande av avtal vid förvärv och fusion av bolag samt medverkan till bolag vid utformning av prospekt, årsredovisningar m.m. för börsintroduktion.

*Medverkan vid förvärv* och försäljningar av fastigheter, inklusive due diligence av större fastighetsbolag för köparens räkning i anslutning till förvärv av bolag innefattande köpcentrum och andra kommersiella lokaler samt bostäder.

## Förstudier vid planerad etablering av nya verksamheter på finansmarknaden

Förstudie för lansering av ett Trade Comparison and Confirmations System (TCC-system) för integrering av den nordiska aktie-, penning- och derivatmarknaden till internationella system och organisationer innefattande funktioner för presettlementnetting med direktkoppling till slutaktörer, banker, custodians och clearingorganisationer.

Medverkan vid analys och dokumentation av förutsättningar för:

- etablering av en discount broker för värdepappershandel via internet
- värdepapperisering av bostadslån
- lansering av obligationer emitterade av industriföretag för privatmarknaden
- kommunal finansiering via värdepapper på institutions- och privatmarknaden
- lansering av nytt koncept för finansiell information i realtid via Internet
- ett nytt Custody-koncept inklusive avtalskonstruktion för en nyetablerad aktör